



Ausschreibung: Fellowships im Rahmen der DIZH

1. Call, Herbst 2019

Inhalt

1. Einleitung	2
2. Zielsetzung	2
3. Rahmenbedingungen	3
4. Auswahlkriterien	5
5. Ablauf	6
5.1. Coaching (optional)	7
5.2. Zeitplan	7
6. Antrag	8
6.1. Einreichung	9
7. Antragsformular	9
8. Kontakt	12



1. Einleitung

Der Kantonsrat des Kantons Zürich prüft derzeit, die «*Digitalisierungsinitiative der Zürcher Hochschulen*» (DIZH) zu Beginn des Jahres 2020 zu starten. Bei positiver Entscheidung ist geplant, mittels eines Gesamtvolumens von ca. 300 MCHF über 10 Jahre die Wettbewerbsfähigkeit des Kantons Zürich als Forschungs- und Entwicklungsstandort im Bereich Digitalisierung zu stärken und die Forschungskompetenz der Universität Zürich (UZH), der ZHAW, der Zürcher Hochschule der Künste (ZHdK) und der Pädagogischen Hochschule Zürich (PHZH) zu vernetzen.

Die vorliegende Ausschreibung versteht sich unter dem Vorbehalt eines positiven Entscheids durch den Kantonsrat. Wann und ob dieser gefällt wird, kann und soll nicht vorweggenommen werden. Die Ausschreibung erfolgt jetzt, im Spätsommer 2019, um für den geplanten Start der DIZH im Frühjahr 2020 gut vorbereitet zu sein.

Im Forschungscluster der DIZH sollen Professorinnen und Professoren, Senior Researcher und promovierte wissenschaftliche Mitarbeitende sowie Doktorierende aller Hochschulen hochschulübergreifend und interdisziplinär an Forschungsprojekten zur digitalen Transformation zusammenarbeiten. Jede beteiligte Hochschule hat dabei individuelle Wege zur Teilnahme am Forschungscluster. Die ZHAW plant, hierfür ein Fellowship-Programm («*DIZH-Fellows*») einzurichten, um ihre Forschenden zu fördern und ihnen die temporäre Mitwirkung im Forschungscluster der DIZH zu ermöglichen.

Hochqualifizierte, bereits an der ZHAW angestellte Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler sollen als DIZH-Fellows die Möglichkeit erhalten, für einen begrenzten Zeitraum im Rahmen des Forschungsclusters der DIZH (und an dessen voraussichtlichem Ort in Zürich) mit Forschenden der anderen beteiligten Hochschulen an relevanten Forschungsprojekten zu arbeiten. Die Fellows können so ihre Expertise einbringen und weiterentwickeln, um den digitalen Wandel aktiv mitzugestalten und nachhaltigen Mehrwert für sich, die DIZH und die ZHAW zu schaffen.

2. Zielsetzung

Mit den Fellowships soll herausragenden Forschenden der ZHAW die Möglichkeit gegeben werden, sichtbaren und nachhaltigen *Impact* zu erzeugen und zur Vernetzung von ZHAW und DIZH-Forschungscluster beizutragen. Insbesondere sind die folgenden Ziele damit verbunden:

- Stärkung des persönlichen Profils der Fellows sowie ihrer entsendenden Organisationseinheiten durch kompetitive Vergabe (Exzellenzgedanke)
- Stärkung des Forschungsprofils der ZHAW auf dem Gebiet der digitalen Transformation; Sichtbarkeit der ZHAW in den Projekten des DIZH-Forschungsclusters und darüber hinaus



Rektorat

ZHAW digital

- Stärkung von Kompetenz und Zusammenarbeit der ZHAW digital Community; wissenschaftliche Verbindung des DIZH-Forschungsclusters zu den Departementen und Instituten der ZHAW
- Stärkung des Einflusses der angewandten Forschung im Bereich der digitalen Transformation auf die Gesellschaft, Organisationen und Individuen national und international

3. Rahmenbedingungen

Wer kann sich bewerben?

Zielgruppe sind hervorragende, bereits angestellte Mitarbeitende der ZHAW. Grundsätzlich können sich ZHAW-Mitarbeitende der Stufen

- Wissenschaftliche Assistierende als Doktorierende
- Wissenschaftliche Mitarbeitende mit und während Promotion
- Dozierende inklusive Professorinnen und Professoren

auf eine Fellowship bewerben. Der Call richtet sich also an Forschende vom/von der Doktorierenden an über erfahrene Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler bis hin zu erfahrenen Professorinnen und Professoren. Die Zulassung einer Bewerbung «sur dossier» ist nicht ausgeschlossen. Bei der Beurteilung und dem Ranking der eingegangenen Anträge gemäss der in Abschnitt 4 genannten Kriterien wird die Laufbahnstufe der beantragenden Person entsprechend berücksichtigt.

Welche Förderung ist mit einer Fellowship verbunden?

Eine DIZH-Fellowship ist eine reine Personenförderung der antragstellenden Person. Es handelt sich nicht um eine Projektförderung, das heisst, es werden insbesondere keine Sachmittel oder weitere sowie neu zu besetzenden Stellen gefördert. Die Förderung besteht darin, dass der beantragenden Person für die bewilligte Dauer und das bewilligte Pensum der Fellowship die entsprechenden Stunden gutgeschrieben werden, so dass diese nicht mehr durch F&E und/oder Lehre geleistet werden müssen.

Was ist der mögliche Umfang einer Fellowship?

Es kann eine Dauer zwischen 3 und 24 Monaten beantragt werden. Der Anteil des durch die DIZH geförderten Pensums kann zwischen 20 % und 80 % liegen. Das verbleibende Pensum wird im Rahmen der bestehenden Anstellung geleistet und muss mindestens 20 % betragen.

Beispiel: Eine Person mit einem Beschäftigungsgrad von 80 % kann eine Fellowship von höchstens 60 % beantragen. Die verbleibenden (mindestens) 20 % werden im Rahmen der bestehenden Anstellung an der ZHAW geleistet. Diese Regelung soll dazu dienen, dass



Rektorat

ZHAW digital

Fellows mit ihren Forschungsvorhaben in die Aktivitäten am Heimatinstitut eingebunden und verankert bleiben sowie Synergien genutzt werden.

Es wird tendenziell davon ausgegangen, dass Nachwuchsforschende eher ein höheres Pensum mit längerer Verweildauer beantragen (z. B. durchschnittlich 2 Jahre zu 60 % für Doktorierende; 1 Jahr zu 80 % für erfahrene wiss. Mitarbeitende), während Dozierende und Professorinnen und Professoren eher ein niedrigeres Pensum bei kürzerer Verweildauer beantragen (z. B. 3-6 Monate zu 40 %). Abweichungen sind möglich.

Für die Dauer der Fellowships reduzieren die geförderten Mitarbeitenden ihren Anteil an geplanten Tätigkeiten in Lehre und F&E am Heimatinstitut entsprechend. Insbesondere muss Letzteres dafür sorgen, dass Lehrveranstaltungen von anderen Mitarbeitenden durchgeführt werden. Falls notwendig, kann dafür aus den durch die geförderten Mitarbeitenden eingesparten Personalmitteln qualifizierter Ersatz eingeplant und finanziert werden.

Welche Forschungsfelder/Themen sind förderfähig?

Eine DIZH-Fellowship als Personenförderung wird ausgesprochen für ein konkretes und im Antrag zu beschreibendes Forschungsvorhaben einer herausragenden Forschungspersönlichkeit der ZHAW. Grundsätzlich förderungswürdig sind dabei Forschungsvorhaben aus allen Themen mit direktem Bezug zu relevanten Fragen der digitalen Transformation, insbesondere (in alphabetischer Reihenfolge):

- Building Information Modeling (BIM)
- Cyber Security
- Data Science
- Digital x: Digital Health, Digital Business Models, Digital Learning, Digital Ethics, Digital Mobility etc.
- Künstliche Intelligenz (AI/KI)
- Smart x: Smart Cities, Smart Services, Smart Contracts, Smart Factories, Smart Grids etc.
- x 4.0: Work 4.0, Society 4.0, Mobility 4.0, Industrie 4.0 etc.
- x-Tech: MedTech, FinTech, EdTech, GovTech etc.

Diese Auflistung ist nicht abschliessend.

Forschungsvorhaben sind förderfähig, wenn sie substantiell zu den Zielen des Fellowship-Programms beitragen (siehe Abschnitt 2). Der Beitrag zu den Zielen ist im Antrag explizit darzustellen.

Bei dem Thema des Forschungsvorhabens ist ein interdisziplinärer Charakter ein Plus. Eine Verbindung mit Aktivitäten von anderen Forschenden des DIZH-Forschungsclusters (bzw. in der DIZH-Aufbauphase: der beteiligten Hochschulen UZH/PHZH/ZHdK) ist anzustreben, jedoch keine Voraussetzung in diesem 1. Call.

Wo ist der Arbeitsort der Fellows?



Es wird erwartet, dass die Fellows den dem Fellowship-Pensum entsprechenden Anteil ihrer Arbeitszeit am physischen Ort des DIZH-Forschungsclusters verbringen; dieser befindet sich voraussichtlich im Umfeld des jetzigen Standortes der UZH Digital Society Initiative in Zürich. Dies ist notwendig, um die gewünschte Zusammenarbeit mit anderen Mitgliedern des Forschungsclusters zu ermöglichen und zu fördern, sowie um sicherzustellen, dass die ZHAW mit ihren Fellows einen sichtbaren und aktiven Anteil an allen DIZH-Aktivitäten hat.

4. Auswahlkriterien

Die Beurteilung der eingereichten Anträge erfolgt durch ein Selection Board. Dieses besteht aus ZHAW-internen und externen Fachexpertinnen und -experten. Dabei kommen die folgenden Kriterien zur Anwendung:

- Exzellenz des/der Antragstellenden in angewandter Wissenschaft (40 %)
 - Gesucht werden herausragende Forschende aller Stufen
 - Sichtbar gemacht werden kann das über bisherige Leistungen in F&E, die in drei Unterkategorien bewertet werden:
 - *Inhalte* (etwa Publikationen und Vorträge, ggf. Patente, Auszeichnungen und Preise, besondere berufliche und akademische Leistungen etc.)
 - *Management* (etwa bearbeitete Forschungsprojekte inkl. der darin eingenommenen Rolle und des Projekterfolgs, angeworbene Dritt- und Fördermittel, betreute Master- und Doktoratsstudierende, besondere Leistungen in Forschungsmanagement, ggf. Spin-Offs etc.)
 - *Vernetzung* (Sichtbarkeit und Mitwirkung in der jeweiligen nationalen und internationalen Fachcommunity, Mitgliedschaft in relevanten Fachgremien etc.)
- Exzellenz des Forschungsvorhabens (30 %)
 - Gesucht werden Ideen, die mit hoher Wahrscheinlichkeit einen sichtbaren Unterschied machen werden
 - Bewertet werden folgende zwei Unterkategorien:
 - Erwarteter *Impact* des Forschungsvorhabens im Bereich digitale Transformation (wissenschaftlich und in der Umsetzung), was die Novelty des Vorhabens beinhaltet
 - Der Grad, zu dem das Ergebnis des Forschungsvorhabens als wichtiger Beitrag der angewandten Forschung greifbar («*tangible*») gemacht wird (jeder Antrag auf Fellowship sollte entsprechend darstellen, welche greifbaren direkten Deliverables erwartet werden, z. B. Publikationen, Demonstratoren, Video mit Kurzpräsentation etc.)
- Erwarteter Mehrwert für die ZHAW als Player in der digitalen Transformation (30 %)
 - Gesucht werden Fellows, welche das Ökosystem aus DIZH und ZHAW nachhaltig voranbringen
 - Hierzu tragen die folgenden beiden Unterkategorien bei:



- Synergieeffekte mit anderen Forschungstätigkeiten *an der ZHAW* («Leveraging») bzw. mit deren Strategie sowie der Mehrwert des Forschungsvorhabens für zukünftige Aktivitäten der ZHAW-Forschung im Bereich der digitalen Transformation (etwa durch Folgeprojekte, neue Arbeitsgruppen oder Forschungsrichtungen etc.)
- Vernetzung und Synergien *mit der DIZH*, etwa durch hohe Sichtbarkeit der ZHAW im Forschungscluster der DIZH sowie Vernetzungs- und Synergieeffekte mit anderen Mitgliedern des Forschungsclusters über die Dauer der Fellowship hinaus

Ein erfolgreicher Antrag muss in allen drei Kriterien einen vorgegebenen Threshold erreichen, der sich anhand von Bewertungen auf einer 10-Punkte-Skala in den jeweiligen Unterkategorien ergibt. Das finale Ranking wird bestimmt durch einen Score, der sich entsprechend der oben angegebenen prozentualen Gewichtung errechnet.

Bei der Beurteilung der Anträge anhand obiger Kriterien wird, insbesondere was die wissenschaftlichen Leistungen des/der Antragstellenden angeht (z. B. Publikationen, Drittmittelwerbungen etc.), selbstverständlich die jeweilige Laufbahnstufe (Doktorierende, wiss. Mitarbeitende nach Promotion, Dozierende und Professoren/-innen) berücksichtigt. Ausserdem ist bei der Beurteilung des/der Antragstellenden der Vergleich mit Wissenschaftlern im jeweiligen Fachbereich (sogenannte «Peergroup») die relevante Kenngrösse.

5. Ablauf

Der Ablauf dieser Ausschreibung ist wie folgt:

1. Die Antragsfrist läuft vom 1. September bis zum 31. Oktober 2019, 23:59 Uhr. Es zählt der Eingang bei ZHAW digital.
2. Bis zur Bewerbungsfrist besteht die Möglichkeit eines individuellen Coachings des/der Antragstellenden durch Mitglieder des ZHAW digital Kernteams (siehe Abschnitt 5.1).
3. In einer ersten Auswahlrunde werden die eingereichten Anträge vom Selection Board nach den in Abschnitt 4 genannten Kriterien beurteilt und es wird eine Vorauswahl getroffen.
4. In der zweiten Auswahlrunde finden Interviews der erfolgreichen Antragstellenden aus Runde 1 mit Mitgliedern des Selection Boards statt (bitte halten Sie sich die Termine frei – siehe Abschnitt 5.2).
5. Das Selection Board erstellt ein Ranking.
6. Der Strategierat ZHAW digital¹ entscheidet, bis zu welchem Platz im Ranking Fellowships vergeben werden.
7. Die Antragstellenden werden über das Ergebnis bis Ende 2019 informiert.

¹ Der Strategierat besteht aus der Hochschulleitung sowie der Co-Leitung ZHAW digital.



Vorbehaltlich des ausstehenden Entscheids des Kantonsrats bezüglich der DIZH treten die ernannten Fellows im FS 2020 ihre Fellowships an, spätestens jedoch Anfang September 2020.

5.1. Coaching (optional)

Um potentielle Fellows bei der Ausarbeitung des Antrags zu unterstützen, wird ein optionales individuelles Coaching durch Mitglieder des ZHAW digital Kernteams angeboten, die Teil des Selection Boards sind. Diese für Antragstellende freiwillige Beratung hat zum Ziel, das geplante Forschungsvorhaben gemeinsam so auszuformen, dass die in Abschnitt 4 genannten Auswahlkriterien des Fellowship-Programms in optimaler Weise erfüllt werden. Dies gilt insbesondere für das dritte Kriterium «Erwarteter Mehrwert für die ZHAW als Player in der digitalen Transformation».

Antragstellende, die an einem solchen Coaching interessiert sind, kontaktieren bitte bis spätestens einen Monat vor Ende der Bewerbungsfrist, d. h. bis zum 30. September 2019, ZHAW digital via digital@zhaw.ch, damit terminlich noch eine Beratung möglich ist.

5.2. Zeitplan

	Was?	Wer?	Wann?
Antragsphase	Beginn Bewerbungsfrist	Antragstellende/r	1. September 2019
	Coaching (optional)	Antragstellende/r mit Mitgliedern des ZHAW digital Kernteams	1. September bis 31. Oktober 2019 (Anmeldung bis 30. September 2019)
	Ende Bewerbungsfrist	Antragstellende/r	31. Oktober 2019
Auswahlphase	Auswahlprozess Runde 1 (Evaluation)	Selection board (interne und externe Expertinnen und Experten)	1. bis 21. November 2019
	Auswahlprozess Runde 2 (Interviews – Termine bitte freihalten)	Selection board mit erfolgreichen Antragstellenden aus Runde 1	25. bis 27. November 2019
Entscheidungsphase	Erstellung der finalen gerankten Liste	Selection Board	Anfang Dezember 2019
	Bestimmung des Cut-off-Rangs oder Ablehnung der Liste als Ganzes	Strategierat ZHAW digital	Dezember 2019
	Information der Antragstellenden über Entscheid	Strategierat ZHAW digital	Dezember 2019



Start Förderung	Beginn der ersten Fellowships	Erfolgreiche Antragstellende als DIZH-Fellows	Ab FS 2020 (unter Vorbehalt)
----------------------------	-------------------------------	---	---------------------------------

6. Antrag

Der vollständige Fellowship-Antrag besteht aus den folgenden Elementen (siehe Erläuterungen unten):

1. Vollständig ausgefülltes Antragsformular inklusive Research Proposal (siehe Template in Abschnitt 7)
2. Wissenschaftlicher Lebenslauf (max. 2 Seiten)
3. Empfehlungsschreiben (max. 2 Seiten)
4. Anlagen
 - 4.1. Liste der Publikationen und Patente
 - 4.2. Liste von Fachvorträgen (mit Kennzeichnung national/international/Keynote)
 - 4.3. Liste von eingeworbenen Projekten und Fördermitteln (jeweils Name, Zeitraum, Fördersumme, Förderinstanz wie Innosuisse/KTI/SNF/EU etc., Projekttrolle)
 - 4.4. Ein Artefakt nach Wahl als Beleg der Qualität der eigenen Arbeit (z. B. Publikation, Open Source Software wie Code-Repository etc., erhaltene Feedbacks etc.)

Erläuterungen zu einzelnen Antragsdokumenten:

Lebenslauf:

Der Lebenslauf enthält neben den üblichen Angaben zum akademischen und beruflichen Werdegang insbesondere Informationen zu allfälligen Start-Ups/Spin-Offs, Preisen und Auszeichnungen, Anzahl betreuter Studierender ab Masterstufe, Ämtern in der fachlichen Community, Mitgliedschaften in Gremien etc. sowie weitere besondere Leistungen während Studium und/oder beruflicher Tätigkeit.

Empfehlungsschreiben:

Das Empfehlungsschreiben wird von dem/der Vorgesetzten und der Institutsleitung des/der Antragstellenden ausgestellt sowie unterschrieben und geht insbesondere auf die fachliche Qualität des/der Antragstellenden sowie den Bezug des Forschungsvorhabens zur F&E-Strategie des Instituts und die Integrierbarkeit bzw. Verstetigung des Forschungsvorhabens nach Ende der Fellowship ein.

Research Proposal:



Rektorat

ZHAW digital

Das Research Proposal beschreibt das Forschungsvorhaben, insbesondere dessen fachliche Exzellenz, den potentiellen Impact der erwarteten Ergebnisse (was ggf. Aussagen zu Machbarkeit, Relevanz und Neuheit bedingt), ggf. die fachliche Anknüpfung an weitere Forschungsvorhaben im Rahmen der DIZH (bzw. in deren Aufbauphase: an UZH/PHZH/ZHdK) sowie dessen Anschlussfähigkeit an die Strategie und Forschung der entsendenden Organisationseinheit der ZHAW. Ausserdem wird darin dargelegt, wie aus der Fellowship nachhaltig Mehrwert für den DIZH-Forschungscluster und die ZHAW digital Community entsteht. Speziell dieser Aspekt kann in einem optionalen Coaching zusammen mit Mitgliedern des ZHAW digital Kernteams geformt werden (siehe Abschnitt 5.1).

6.1. Einreichung

Die vollständigen Antragsunterlagen (ohne Empfehlungsschreiben) werden elektronisch als ein einziges PDF (inkl. der Unterschriften der Linienvorgesetzten bis und mit Departementsleiter/in) vom/von der Antragstellenden an digital@zhaw.ch eingereicht (Mail-Kopie Linienvorgesetzte im Departement). Formale Verstösse gegen Längen- oder Zeitvorgaben führen zum Ausschluss von der Begutachtung.

Das Empfehlungsschreiben muss direkt (d. h. getrennt von den übrigen Antragsunterlagen) von dem/der Vorgesetzten innerhalb der Bewerbungsfrist an digital@zhaw.ch (Mail-Kopie Linienvorgesetzte im Departement) geschickt.

7. Antragsformular

ZHAW	Antrag DIZH-Fellowship	1. Call, Herbst 2019
Hinweise:		
<ul style="list-style-type: none"> • Bitte füllen Sie dieses Formular vollständig und unter Einhaltung der allfälligen Längenbeschränkungen aus. • Der vollständige Antrag besteht neben diesem Formular noch aus den im Abschnitt 6 der Ausschreibung genannten Dokumenten (wissenschaftlicher Lebenslauf, gesondert einzureichendes Empfehlungsschreiben, Anlagen). • Reichen Sie den vollständigen Antrag in elektronischer Form ein (siehe Abschnitt 6.1) • Ende der Antragsfrist: Donnerstag, 31. Oktober 2019, 23:59 		
Titel des Forschungsvorhabens		
Abstract des Forschungsvorhabens (max. 300 Zeichen inkl. Leerzeichen)		



Name des/der Antragstellenden	
Akademische Grade	
Geburtsdatum	
ZHAW-Kürzel	
Telefon	
Anstellungsverhältnis (WiAss, WiMa, Dozierende/r)	
Beschäftigungsgrad in Prozent	
Rolle an der ZHAW	
Institut / Zentrum	
Departement	
Gewünschte Dauer der Fellowship (in Monaten, möglich sind 3–24 Monate)	
Gewünschtes Pensum für die Fellowship (möglich sind 20–80 %, jedoch nicht mehr als 20 Prozentpunkte unterhalb des aktuellen Beschäftigungsgrades)	
Gewünschter Beginn (frühestens 01.02.2020, spätestens 01.09.2020)	
Antragsfragen:	
1. Warum zählen Sie zu den herausragenden Forschenden der ZHAW? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen, Belege/Details siehe Lebenslauf und Anlagen)	
2. Was ist der Bezug des Forschungsvorhabens zur und der erwartete Impact auf die digitale Transformation, insbesondere im Kontext von angewandter Forschung? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen)	
3. Welches Resultat wird am Ende der Fellowship vorliegen (z. B. wissenschaftliches Resultat/Publikation, Pilotumsetzung etc.)? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen)	



Rektorat

ZHAW digital

4. Wie soll dieses Resultat greifbar («tangible») gemacht werden (z. B. wissenschaftliche Publikation, Video-Dokumentation, Demonstrator etc.), und für welche Zielgruppe(n) (z. B. Fachcommunity, Öffentlichkeit, Wirtschaft)? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen)
5. Was wird mit dem Ergebnis der Fellowship weiter passieren? Wie sehen die Pläne aus, um den geleisteten Beitrag an der ZHAW weiter zu entfalten? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen)
6. Gibt es mögliche Anknüpfungspunkte für die Zusammenarbeit mit anderen Mitgliedern des DIZH-Forschungsclusters (bzw. mit Forschenden von UZH/PHZH/ZHdK)? (max. 1'000 Zeichen inkl. Leerzeichen)
Research Proposal (max. 5'000 Zeichen inkl. Leerzeichen):
Formale Checks (Bestätigt mit Unterschrift unten; Fördervoraussetzung ist jeweils «ja»)



Rektorat

ZHAW digital

Empfehlungsschreiben des/der Vorgesetzten ist gesondert eingereicht	ja / nein
Ich kann mir einen Interviewtermin bei Erreichen der 2. Runde einrichten (25. bis 27. November zu Bürozeiten)	ja / nein
Eine zugesprochene Fellowship würde ich bis spätestens 01. September 2020 antreten	ja / nein
Für ein zugesprochenes Fellowship-Pensum würde ich am Ort der DIZH in Zürich arbeiten	ja / nein
Datum und Unterschrift (digital oder eingescannt)	
Antragstellende/r	
Vorgesetzte/r	
Instituts-/Zentrumsleitung	
Ggf. weitere Linienvorgesetzte	
Departementsleiter/in	

8. Kontakt

Bei Fragen zu dieser Ausschreibung sowie bei Interesse am Antragscoaching (siehe Abschnitt 5.1) wenden Sie sich bitte an:

ZHAW digital
Gertrudstrasse 15
8401 Winterthur
Tel.: +41 (0) 58 934 54 15
E-Mail: digital@zhaw.ch

Co-Autoren des Calls (in alphabetischer Reihenfolge): Manuel Bamert, Daniel Baumann, Hannah-Lea Dykast, Aleksandra Gnaach, Christoph Heitz, Julian Keuzenkamp, Markus Melloh, Frank-Peter Schilling, Thilo Stadelmann.