

Modul	Kursblock	Titel und Inhalte	Datum	Zeiten	Wochentag	Dozierende	Ort/Raum
Dynamik und Komplexität	1	Bilden einer Führungsidentität (Pflichttermin) - Ankommen und Orientierung im Lernprozess - Reflexion der Führungsrolle und der biographischen Faktoren - Kennenlernen des Rahmenwerks der "Inner Development Goals" als essentiellen Leitfaden für die eigene Entwicklung - Erarbeiten einer Führungsidentität und Definition von Handlungsfeldern in der organisationalen Rolle * Es fallen Zusatzkosten an: ca. CHF 180.-/Nacht (Vollpension)	11.05.2026 12.05.2026 13.05.2026	ganzer Tag	Montag bis Mittwoch	Steffi Neumann Volker Kiel	Extern Seminarhotel
	2	Komplexitätsmanagement - Analyse relevanter Umweltaspekte und potenzieller Komplexitätstreiber - Gestaltungsprinzipien für Organisationen mit steigender Komplexität - Analyse des eigenen Führungssystems - Definition von Systemgrenzen und Abbau unnötiger Komplexität	04.06.2026 05.06.2026	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Uwe Neumann	Raum Zürich
	3	Umgang mit Belastungen und Burnout-Prävention - Auseinandersetzung mit potenziell belastenden Systembedingungen - Analyse der eigenen Organisationseinheit bezüglich Ressourcen und Belastungen - Reflexion und Optimierung des eigenen Führungsverhaltens hinsichtlich der Prävention - Konstruktive Auseinandersetzung und Umgang mit den eigenen Belastungsgrenzen	25.06.2026 26.06.2026	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Désirée Rehnert Ariane Orosz	Raum Zürich
	4	Führung in Spannungsfeldern und Dilemmata - Umgang mit Spannungsfeldern der Führung - Ethische Aspekte in Entscheidungsprozessen - Dynamisches Fünf-Faktoren-Model der Führung und seine Anwendung	09.07.2026 10.07.2026	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Andres Pfister	Raum Zürich
Agile Days		Inspiration week (5 Tage)	7. bis 11.09.2026	ganzer Tag	Montag bis Freitag	Steffi Neumann	separates Programm
Herausforderung und Trends der Führung	5	Gestaltung von Raum und der Einfluss auf die Organisationskultur - Die Rolle des Raumes als Erlebniswelt für die Organisationsentwicklung und -kultur - Arbeitsumwelt und nutzer:innenspezifische Bedürfniserhebung - Psychische Belastung am Arbeitsplatz: Räume als Schlüsselfaktoren für Resilienz und Prävention - Exploration physikalischer Umgebungsfaktoren	01.10.2026 02.10.2026	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Martina Guhl	Raum Zürich
	6	Neue Führungsansätze - Gestaltung und Beeinflussung von Aspekten der Organisationskultur - Indirekte Führung und Führung auf Distanz - Ansätze der Organisationsentwicklung	29.10.2026 30.10.2026	08:45 - 16:45	Donnerstag Freitag	Marco Bestetti	Raum Zürich
	7	Abschlussveranstaltung - Auswertung der Leistungsnachweise, Transfervorbereitung und Zertifikatsübergabe	27.11.2026	08:45 - 16:45	Freitag	Steffi Neumann	Raum Zürich

Termin- und Programmänderungen vorbehalten

ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie