

School of Management and Law

Weiterbildungen im Immobilienmanagement

Der Weg zur Führungspersönlichkeit in der Immobilienbranche



Building Competence. Crossing Borders.

Eveline Soliva, Studienleiterin MBA Real Estate Management eveline.soliva@zhaw.ch

Agenda

- ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften
- Aus- und Weiterbildungsarchitektur
- Weiterbildungen im Immobilienmanagement der ZHAW SML
- Kontaktdaten Weiterbildungen der ZHAW SML
- MAS in Real Estate and Facility Management in Zusammenarbeit mit dem Institut für Facility Management
- MAS Nachhaltiges Bauen (Kooperationsstudiengang mit 5 Hochschulen)
- MAS Corporate Finance in Zusammenarbeit mit dem Institut für Financial Management
- Konsekutiver Master MSc Banking and Finance, Major Capital Markets & Real Estate
- Konsekutiver Master MSc Real Estate and Facility Management in Zusammenarbeit
 mit dem Institut für Facility Management
- Fragen



Unterlagen elektronisch abrufen

Link zu den Unterlagen

https://bit.ly/weiterbildung-abf

QR-Code



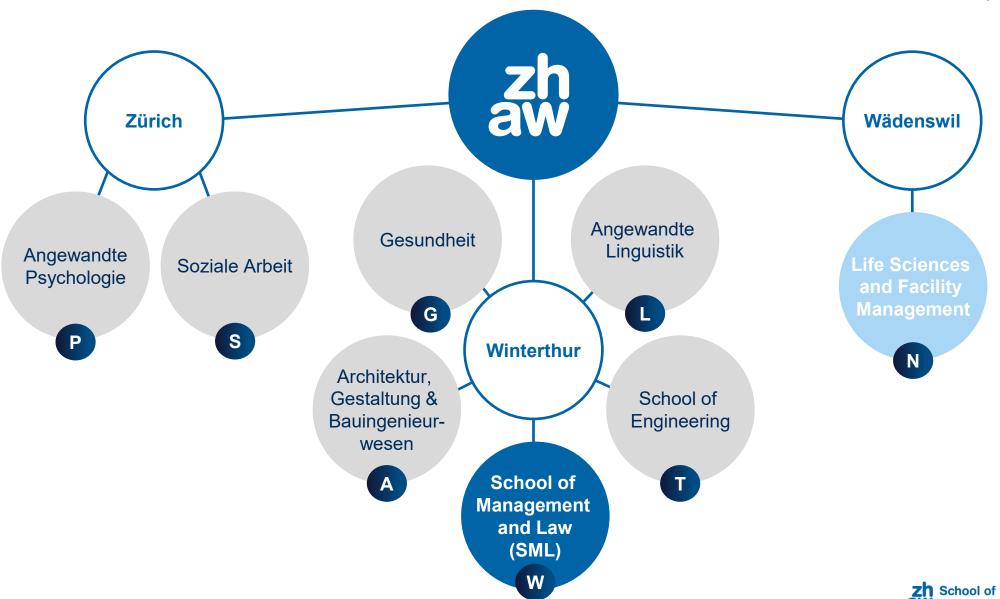


Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

Eine der grössten Mehrspartenhochschulen der Schweiz

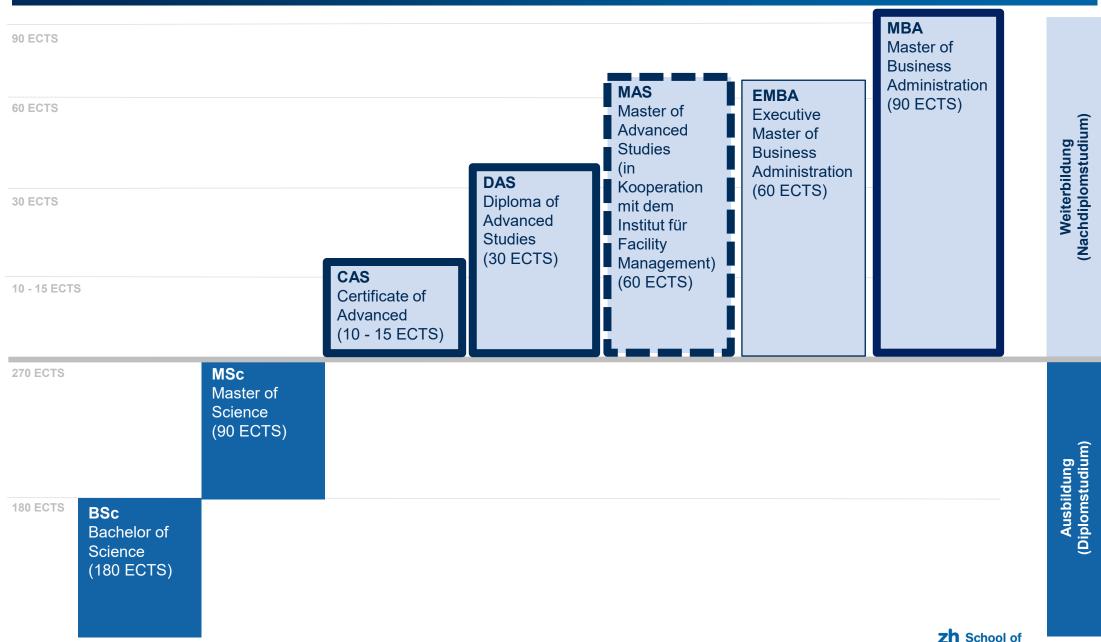
EQUIS seit 2023

AACSB seit 2015



Aus- und Weiterbildungsarchitektur

Aus- und Weiterbildungsarchitektur



Weiterbildungen im Immobilienmanagement der ZHAW School of Management and Law

Übersicht der Weiterbildungen im Immobilien- (und Facility-)management

	CAS Immobilien: Bewertung & Marketing 15 ECTS-Credits	Anfangs September bis Mitte November ca. 15 Unterrichtstage	8'925 CHF
Certificate of Advanced Studies (CAS) 15 ECTS-Credits	CAS Immobilien: Internat. & Digitales Management 15 ECTS-Credits	Mitte November bis Mitte März ca. 18 Unterrichtstage	8'925 CHF
	CAS Immobilien: Corporate Finance & Recht 15 ECTS-Credits	Mitte März bis Mitte Juli ca. 18 Unterrichtstage	8'925 CHF
Diploma of Advanced Studies (DAS) 30 ECTS-Credits	DAS Finanzen und Recht im Immobilienmanagement 30 ECTS-Credits	Mitte März bis Mitte Januar ca. 31 Unterrichtstage	17'850 CHF in 2 Teilbeträge
	DAS Immobilienmanagement 30 ECTS-Credits	Anfangs September bis Mitte März ca. 31 Unterrichtstage	17'850 CHF in 2 Teilbeträge
Master of Advanced Studies (MAS) Mind: 60 ECTS-Credits	MAS Real Estate & Facility Management (in Kooperation mit dem Institut für Facility Management) Mind. 60 ECTS-Credits	Mind. 2 Jahre	ca. 34'000 CHF in 4 bzw. 5 Teilbeträge
Master of Business Administration (MBA) 90 ECTS-Credits	MBA Real Estate Management 90 ECTS-Credits	2 bis 5 Jahre ca. 74 Unterrichtstage	34'000 CHF, Modular 37'000 CHF in 4 bzw. 5 Teilbeträge

Certificate of Advanced Studies (CAS)

CAS Immobilien:
Bewertung & Marketing
15 ECTS-Credits

Nationale & internationale Immobilienmärkte 5 ECTS-Credits

Marketing & Sales 5 ECTS-Credits

Immobilienbewertung
5 ECTS-Credits

CAS Immobilien: Internationales & Digitales Management 15 ECTS-Credits

Management & Strategie 5 ECTS-Credits

Internationales Immobilienmanagement & Ethik 5 ECTS-Credits Digitales Immobilienmanagement 5 ECTS-Credits

CAS Immobilien:
Corporate Finance & Recht
15 ECTS-Credits

Rechtliche
Rahmenbedingungen
5 ECTS-Credits

(Inter-)Nationale Rechnungslegung & Controlling 5 ECTS-Credits Corporate Finance & Besonderheiten der Immobilienfinanzierung 5 ECTS-Credits

Diploma of Advanced Studies (DAS)

DAS Immobilienmanagement 30 ECTS-Credits	Nationale und Internationale Immobilienmärkte 5 ECTS-Credits	Marketing und Sales 5 ECTS-Credits	Immobilienbewertung 5 ECTS-Credits
	Management und Strategie 5 ECTS-Credits	Internationales Immobilienmanagement und Ethik 5 ECTS-Credits	Digitales Immobilienmanagement 5 ECTS-Credits

DAS Finanzen und Recht im Immobilienmanagement 30 ECTS-Credits	Rechtliche Rahmenbedingungen 5 ECTS-Credits	(Inter-)Nationale Rechnungslegung und Controlling 5 ECTS-Credits	Corporate Finance und Besonderheiten der Immobilienfinanzierung 5 ECTS-Credits
	Unternehmensbesteuerung 5 ECTS-Credits	Unternehmensbewertung 5 ECTS-Credits	Fondkonzepte im Immobilienmanagement 5 ECTS-Credits

Der modulare MBA Real Estate Management

Master of Business Administration (MBA) 90 ECTS-Credits	MBA Real Estate Management 3 CAS + 2 Zusatzmodule + Fallstudie + Masterarbeit							
Mastermodul 20 ECTS-Credits	Masterarbeit 20 ECTS-Credits							
Wahlmodule je 5 ECTS-Credits (wählen Sie 3 aus 5)	Immobilien- bewertung* 5 ECTS-Credits	Unternehmen bewertung 5 ECTS-Credit	Immomgmt.		gmt.		: Cities 'S-Credits	Exkursion im Immobilienmgmt. 5 ECTS-Credits
Fallstudie 5 ECTS-Credits	Real Estate Development 5 ECTS-Credits							
Zusatzmodule je 5 ECTS-Credits	Management und Kommunikation 5 ECTS-Credits			Unternehmensbesteuerung 5 ECTS-Credits				
Certificate of Advanced Studies (CAS) Je 15 ECTS-Credits			mmobilien: Internationales itales Management CTS-Credits		CAS Immobilien: Corporate Finance & Recht 15 ECTS-Credits			

^{*} Wahlmodul Immobilienbewertung ist Teil des CAS Immobilien: Bewertung & Marketing. D.h. es können dann noch 2 aus 4 Wahlmodule gewählt werden

Unsere Dozierende

Prof. Dr. Beat Affolter & Team Dr. Lothar Jansen

Hinweis Dozierende: lehren in aktuellen Durchführungen, Änderungen vorbehalten

Ralf Jäger SIREA AG Prof. Dr. Thomas Richter **Manuel Lehner Ulf Hoppenstedt** Stephan Wegelin, MRICS **Beat Salzmann** Dr. Konrad Rietmann Prof. Dr. Florian Koch SIREA AG Implenia AG Stephan Wegelin AG SIREA AG ZHAW HTW Berlin **Adrian Bamert** Prof. Dr. Mathias Schüz Khaldoun Dia-Eddine Prof. Dr. Thomas Keller Prof. Dr. R. Altenburger **Christian Speck** Pascal Ettenhuber Lars Sommerer Swiss Life AM ZHAW ZHAW **ZHAW** SwissPropTech Roche AG ZHAW speckund GmbH Oliver Vögele Dr. Fabio Babey Caroline Socchi **Thomas Fischer** ZHAW AGON Partners Legal AG SwissLegal AG VZ Depotbank AG SIREA AG Reichenbach Rechtsanwälte AG **Tobias Meyer, CPA** Dr. Andreas Hecht Patrick Röthlisberger Urs Streichenberg Dr. Patrick Chardonnens Dr. Martin Schnauss **ZHAW**

Dr. Jens Hanebrink Prof. Dr. Markus Alder Dr. Christian Stadler

ZHAW

MBA Real Estate Management



Stephan Bergamin

BE Forward GmbH

Jürg Gubler

simConsulting

Michael Hemming

Hemming & Hemming

Eckdaten

Zulassungskriterien	- MBA: Bachelorabsolventen + 1 Jahr branchenspezifische Berufserfahrung oder Hochschulzugangsberechtigung + 5 Jahre Berufserfahrung + Bestehen Zulassungsprüfung - MAS/DAS/CAS: Bachelorabsolventen + 2 Jahre Berufserfahrung oder HF Absolventen + 3 Jahre Berufserfahrung + Bestehen Zulassungsgespräch			
Unterrichtszeiten	 In der Regel jede Woche Freitag und Samstag ganztags (selten zusätzlich am Donnerstag) 			
Unterrichtsort	ZHAW Winterthur (selten ZHAW Zürich oder Firmenbesuch u.a. in Basel).In Ausnahmefällen ist auf Anfrage eine Online-Teilnahme möglich (Netiquette beachten!)			
Sprache	Unterrichtssprache: DeutschLiteratur: Deutsch (teilweise Englisch)			
Prüfungen	 Mind. 1 Leistungsnachweis (LNW) pro Modul LNW = schriftliche oder mündliche Prüfung, Einzel- oder Gruppenarbeit Wiederholung bei Nicht-Bestehen kostenpflichtig (400 CHF). 			
Abschlüsse	 Master of Business Administration (MBA) der HTW Berlin Master of Advanced Studies (MAS) der ZHAW Life Science and Facility Management Diploma of Advanced Studies (DAS) der ZHAW School of Management and Law Certificate of Advanced Studies (CAS) der ZHAW School of Management and Law 			
Anmeldeschluss	MBA: 30. Juni (ZHAW), 15. Juli (HTW Berlin)MAS, DAS, CAS: jeweils einen Monat vor Kursbeginn			

Schlüsselthemen im MBA Real Estate Management





Wie lösen Sie Herausforderungen in der Bau- und Immobilienbranche?

→ Fachwissen: Finanzierung, Rechnungswesen, Recht, Marketing, Management,...

Fachwissen



Wie verknüpfen Sie die Inhalte?

→ Vernetztes und bereichsübergreifendes Denken

Denkweise



Wie setze Sie neue Technologien und Methoden ein?

→ Virtual Reality, BIM, PropTechs

Technologie



Welche modernen Methoden und Tools helfen Ihnen, das Ziel zu erreichen?

→ Change-Management, Projektmanagement, Scrum, Plattformen (u.a. IMBAS)

Methoden



Wie führen Sie Teams und Stakeholder erfolgreich durch eine veränderte Unternehmenswelt?

→ Soft Skills, Präsentationstechniken, Verhandlungsführung

Leadership



Wie können Sie die Theorie in der Praxis anwenden?

→ Praxisnahe Beispiele, Fallstudien, Bearbeitung realer Immobilienprojekte

Anwendung



MBA integral (CHF 34'000)

Integraler Ablauf (reguläre CAS-Abfolge, keine Pausen): z.B. Start: September 2025

Herbst/Winter Frühjahr/Sommer Herbst 2025 Winter 2025/2026 Frühjahr 2026 2027 2026/2027 **MBA** CAS in CAS in CAS in Immobilien: Immobilien: Immobilien: Wahlmodule Mastermodul **Bewertung &** Internationales & Corporate Zusatzmodule Anmeldung Finance & Recht Marketing **Digitales Mgmt.** Ende August bis Ende November bis Ende August bis Ende März bis Ab 1. April oder **Ende November** Ende März Mitte Juli Mitte März 1. Oktober (18 Wo)

MBA modular (CHF 37'000)

Modularer Ablauf (veränderte CAS-Abfolge/Pausen), z.B. Start: 22. November 2024

Herbst/Winter Frühjahr/Sommer Frühjahr 2025 Winter 2025/2026 Herbst 2025 2027 2026/2027 CAS **CAS** in **CAS** in **CAS** in Wahlmodule Immobilien: Immobilien: Immobilien: Mastermodul Pause Pause Pause Corporate **Bewertung &** Internationales & Zusatzmodule Anmeldung **Digitales Mgmt** Finance & Recht Marketing Ende März bis Ende November bis Anfangs September Ab 1. April oder Anfangs September Mitte Juli bis Ende November Ende März bis Mitte März 1. Oktober (18 Wo)

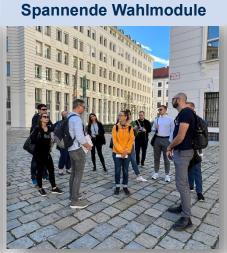
Abwechslungsreicher und anwendungsorientierter Unterricht sowie Events







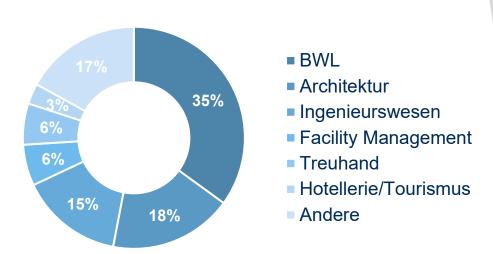




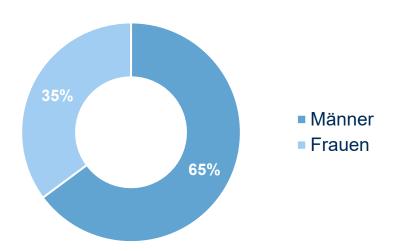


Zielgruppe am Beispiel MBA REM (alle Jahrgänge): Breite Profile und Hintergründe ...

Background



Verteilung



Mehrheit der Teilnehmenden

- Hochschulabschluss oder Äquivalent
- Durchschnittsalter 32 Jahre
- Führungsstufe oder Projektleitende

Jüngere Teilnehmende

- Beratung oder Fachspezialisten
- Anstehende Karriere-Möglichkeiten

Eignung unserer Weiterbildungen für:

Fach-, Nachwuchs- und Führungskräfte aus den Bereichen BWL, Immobilien, Architektur und Bau- und Finanzwirtschaft











... und diverse Berufstitel







- Junior
 Immobilienvermarkter:in
- Bereichscontroller:in Real Estate
- CAFM Spezialist:in
- Real Estate Consultant
- EMEA Workplace
 Operations Partner:in
- Global Benchmark Performance Analyst:in
- Immobilienbewerter:in
- (Senior) Projektleiter:in Bauherrenvertretung
- Mortgage Risk Officer
- Real Estate Asset
 Manager:in
- Transaction Manager:in
- Immobilienverwalter:in
- Teamleiter:in Property Management
- Bauleiter:in







Kooperationspartner



Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin

University of Applied Sciences



Akademie der Immobilienwirtschaft e.V., Berlin



- Grösste Berliner Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ca. 13'000 Studierende)
- Innovative Hochschule (mehrfache Auszeichnungen für ihre Reformen im Hochschulmanagement)
- Umfangreiches Ausbildungs-, Beratungs- und Serviceangebot im Bereich kleine und mittelständische Unternehmen sowie Existenzgründung
- Regelmässig vordere Plätze in Rankings
- 1993 vom LFW Berlin/Brandenburg e. V. und dem Verband Berlin-Brandenburgischer Wohnungs-unternehmen e. V. (BBU) gegründet
- Über 290 Mitgliedsunternehmen
- Aus- und Weiterbildungsschmiede der Immobilienwirtschaft
- Leistungsspektrum von j\u00e4hrlich 50 Tagungen,
 ca. 100 Seminaren und diversen berufsbegleitenden Kursen
- aus dem Schweizerischen Immobilienschätzer-Verband SIV hervorgegangen
- arbeitet strategisch, operativ und personell unabhängig
- nationaler Kompetenzpartner für Weiterbildungen in Immobilienbewertung
- vermittelt wissenschaftlich fundierte, praxistaugliche, den nationalen und internationalen Standards entsprechende Bewertungsmethoden
- fokussierte Kompetenz im Bewertungswesen



Begeisterte Absolvent:innen



«Warum ich einen MBA in Real Estate Management gemacht habe? Ich habe mehr **Verantwortung im Job** übernehmen können, die Module sind **vielfältig** und das neue Wissen macht mich konkurrenzfähiger auf dem Arbeitsmarkt. Kurz gesagt: Der MBA ist ein absoluter **Karriere-Booster** in der Immobilienbranche.»

Martina Jurisic, Projektleiterin bei Post Immobilien AG (MBA REM Absolventin 2022)

«Der CAS in Immobilien: Bewertung und Marketing ist die perfekte Mischung aus Forschung und Praxis. Ich habe mich aufgrund des Renommees der ZHAW und aufgrund der Möglichkeit, den CAS berufsbegleitend zu absolvieren, für diese Weiterbildung entschieden.»







«Der MBA in Real Estate Management hat meinen beruflichen Werdegang nachhaltig geprägt. Nebst theoretischen Einblicken und praktischen Erfahrungen lässt er auch Raum für Innovationen, die ich heute in der Privatwirtschaft in reale Szenarien umsetze.»

Khalil Zayat, Geschäftsleiter/Partner bei OSZ Partner GmbH (MBA REM Absolvent 2019)

Ansprechpartnerin School of Management and Law



Eveline Soliva

Studienleiterin MBA Real Estate Management und Weiterbildungen im Immobilienmanagement

Tel: +41 58 934 61 51

E-Mail: <u>eveline.soliva@zhaw.ch</u>

Anmeldung und Kontaktanfragen

online über www.zhaw.ch/abf/rem oder per Mail an weiterbildung-rem.abf@zhaw.ch

Schnupperlektion in den Weiterbildungen im Immobilienmanagement



Interesse an einer Schnupperlektion?

E-Mail an: weiterbildung-rem.abf@zhaw.ch

Laufend informiert über... Events, aktuelle Studien, Einblicke aus dem Unterricht, etc.





Master of Advanced Studies (MAS)
Real Estate und Facility Management
in Zusammenarbeit mit dem Institut für Facility Management

MAS Real Estate & Facility Management*

Master of Advanced Studies (MAS) Mind. 60 ECTS-Credits	MAS Real Estate and Facility Management* Mind. 3 CAS mit mind. 40 ECTS + Fallstudie + Masterarbeit				
Mastermodul 10 ECTS-Credits	Masterarbeit 10 ECTS-Credits				
Strategie-Modul 10 ECTS-Credits	CAS Strategisches Real Estate und Facility Management 10 ECTS-Credits				
Certificate of Advanced Studies (CAS)** Mind. 3 CAS mit zusammen mind. 40 ECTS	CAS Leadership 10 ECTS-Credits	CAS Energiemanagement 10 ECTS-Credits	CAS Life Cycle Management Immobilien 10 ECTS-Credits		
	CAS Gebäudemanagement 10 ECTS-Credits	CAS Workplace Management 10 ECTS-Credits	CAS Immobilienökonomie 10 ECTS-Credits		
	CAS FM in Health Care 10 ECTS-Credits	CAS Bestellerkompetenz 10 ECTS-Credits	CAS Öffentliches Baurecht 12 ECTS-Credits		
	CAS Immobilien: Bewertung & Marketing 15 ECTS-Credits	CAS Immobilien: Intern. & Digitales Management 15 ECTS-Credits	CAS Immobilien: Corporate Finance & Recht 15 ECTS-Credits		

- *Titelvergabe durch das Departement Life Science and Facility Management
- **Diverse frei wählbare CAS der SML, des Instituts für Facility Management und des Departements Architektur



CAS «Life Cycle Management Immobilien» - ENBau Start: 4. September 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800 CHF, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Werterhaltung von Immobilien
- Nachhaltiges, bedürfnisorientiertes und lebenszyklusbasiertes Management von Gebäuden.
- Prozessmanagement und Prozessverbesserungen
- Nachhaltigkeits-Management: Optimierungsmethoden,
 Risikostoffe, Kreislaufwirtschaft
- Datenmanagement, virtuelle Bauwerksdokumentation, BIM

- 1-2 Exkursionen
- Teamarbeit und schriftliche Prüfung
- Viele Fachexperten und die unterschiedlichen Backgrounds der Kursteilnehmenden f\u00f6rdern das vernetzte Denken der Sichten und Themen



CAS «Gebäudemanagement» - ENBau Start: 6. März 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800 CHF, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Gebäudetechnik (Physik, Energie, Raumklima)
- Gebäudeautomation (Kälte, Sanitär, Elektrotechnik)
- Architektur, Gestaltung, Baukonstruktionen, Materialkunde
- Gebäudemanagement (technisch, baulich, strategisch)
- Gebäudeplanung (Vergabe, Verträge, Planung, Begleitung)
- Sicherheit (Safety and Security)
- Nachhaltigkeit im Bau und Betrieb

- Lehrgespräche und «flipped classroom»
- Teamarbeit als Leistungsnachweis: Thema aus dem Gebäudemanagement
- Inputs von Topexperten aus der Praxis



CAS «Energiemanagement» - ENBau

Start: 28. August 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Energie & Energieversorgung
- Energiemanagement planen, implementieren und kommunizieren (Netto-Null Ziel)
- Energiemarkt, strategischer Energieeinkauf
- Energieversorgungs- und Messkonzepte
- Versorgungssicherheit
- Wirtschaftlichkeit Energieoptimierung
- Nutzung regenerativer Energie
- Bedeutung Gebäudeautomation

- Exkursion
- Viele Fachexperten aus der Praxis
- Berechnungsübungen
- Case Study: Energiemanagement in einer Unternehmung
- Schriftliche Pr
 üfung



CAS «Workplace Management» Start: 28. August 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Workplace Know-How & Workplace Management: Strategie, Organisation und Betrieb
- Workplace Change-Management
- Büroraumplanung und -konzeption
- Moderne Arbeitswelten / flexibles Arbeiten
- Mobilität & Home Office

- Ausgewiesene Experten als Referierende
- Forschung f
 ür die Praxis
- Exkursionen in KMU und Konzernen
- Fokus auf Kosten und Nutzen

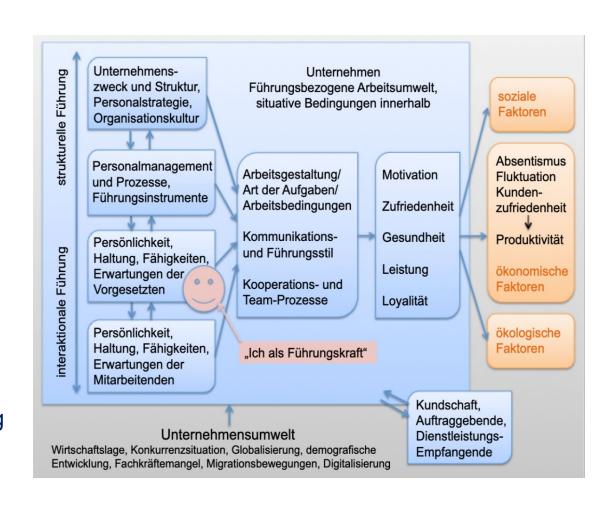


CAS «Leadership» - ENBau Start: 13. März 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Management- und Führungskompetenzen
- Führungsinstrumente im FM
- Führungspsychologie
- Diversity & Change Management
- Konfliktmanagement
- Personalentwicklung / Teamentwicklung
- Fähigkeit, Führungsprozesse nachhaltig zu gestalten

- Diskussion und Bearbeitung realer
 Fallbeispiele aus der praktischen Erfahrung der Kursteilnehmenden
- Audiovisuelle Zertifikatsarbeit



CAS «Immobilienökonomie»

Start: 13. März 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800 CHF, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Immobilienentwicklung
- Immobilienfinanzierung
- Immobiliennutzung
- Immobilienbewertung
- Corporate Real Estate

- Umfassender Themenquerschnitt
- Fachexperten aus der Praxis
- Zahlreiche, reale Übungsbeispiele



CAS «FM in Health Care»

Start: 6. März 2025, 15. Unterrichtstage, CHF 6'800, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Gesundheitswesen und FM in Health Care (Akteure, wirtschaftliche Bedeutung, Trends und Herausforderungen)
- Organisation und Transformation im Gesundheitswesen (Formen, Einbettung, Gründe für Veränderungen, Digitalisierung und Robotics)
- Health Care Economics (Kennzahlensysteme, Umlageschlüssel, Informationssysteme, Leistungstransparenz)
- Prozessmanagement und Services in Health Care (Qualitätsmanagement, Verpflegung,
 Differenzierungen im Servicebereich)
- Sourcing, Procurement und Submission

- Viele Möglichkeiten zur Interaktion
- Fünf 3-Tage-Blöcke
- Gezielte und strukturierte Bearbeitung von Leitfragen



CAS Strategisches Real Estate & Facility Management Start: 21. August 2025, 15 Unterrichtstage, CHF 6'800, 10 ECTS, Zürich

Themenfokus:

- Strategisches Real Estate und Facility Management
- Geschäftsmodellentwicklung und Businessplanung
- Corporate und Public Real Estate Management
- Innovationsmanagement & Systemisches Denken

- Zulassung ab 40 ECTS-Credits
- Realer Business Case/Projektentwicklung
- Inputs/Gespräche mit CEOs und Start-Ups



Master of Advanced Studies (MAS) in nachhaltigem Bauen (ENBau) in Zusammenarbeit mit fünf Hochschulen

MAS in nachhaltigem Bauen (ENBau) – Kooperation von fünf Fachhochschulen

Masterarbeit

Ergänzungsmodul (Workplace Management)

Kompetenzmodul 1 (Energiemanagement)

Kompetenzmodul 2 (Life Cycle Management)

Kompetenzmodul 3 (Gebäudemanagement)

CAS Nachhaltiges Bauen (gemeinsames Grundlagenmodul, durchgeführt FHNW)

Ansprechpartner Life Science and Facility Management



Michael Kauer

Studienleiter MAS Real Estate and Facility Management

Tel: +41 58 934 51 41

E-Mail: michael.kauer@zhaw.ch

Weitere Informationen:

<u>https://www.zhaw.ch/de/lsfm/weiterbildung/detail/kurs/mas</u>
<u>-in-real-estate-und-facility-management/</u>

CAS Bestellerkompetenz Projekt- und Gesamtleitung im Bauprozess

ZHAW	CAS Bestell	erkompetenz – Pr	rojekt- und Gesamtleitung im Ba	uprozess Kurs 27
Kurso	daten 2025	2026		Stand Oktober 202
		0 Uhr bis 16'35 Uhr		
	tage in der Halle			
Seminare	extern mit Über	nachtung		
1. Tag	26.09.25	Freitag	Einführung Was ist ein Besteller	
2. Tag	10.10.25	Freitag	Prozessmodell Auftrittskompetenz	z
3. Tag	24.10.25	Freitag	Rollen im Bauprozess Auftragsan	alyse
Seminar	I (extern)			
4. Tag	6.11.25	Donnerstag	Rollenkompetenz Kommunikation	ab 10'00 Uhr
5. Tag	7.11.25	Freitag	Moderation Kommunikation Tear	
6. Tag	8.11.25	Samstag	Team	bis ca. 12'00 Uhr
7. Tag	21.11.25	Freitag	Strategische Planung Aufbauorga	nisation
8. Tag	5.12.25	Freitag	Projektsteuerung	
o. ray	5.12.25	Freitag	Projektstederung	
9. Tag	19.12.25	Freitag	Bedarfsermittlung Projektdefinition	n Projektentwicklung
10. Tag	9.1.26	Freitag	Nachhaltigkeit Gebäudetechnik	
11. Tag	23.1.26	Freitag	Bauherrschaft und Recht	
12. Tag	27.2.26	Freitag	Quartalsarbeit I Kosten	
Seminar	II (extern)			
13. Tag	12.3.26	Donnerstag	Führung	ab 10'00 Uhr
14. Tag	13.3.26	Freitag	Führung	bis 17'00 Uhr
15. Tag	27.3.26	Freitag	Neue Abwicklungsmodelle	
16. Tag	10.4.26	Freitea	Organisationsstrukturen Bauvertra	aga I Ahnahman
Io. Tay	10.4.20	Freitag	Organisationssitukturen Bauventa	age Abharimen
17. Tag	24.4.26	Freitag	Auswahlverfahren Wettbewerbe	
18. Tag	8.5.26	Freitag	PQM Entscheiden	
19. Tag	22.5.26	Freitag	Betriebswirtschaft	
20. Tag	5.6.26	Freitag	Quartalsarbeit II Immobilien Komr	munikation
zv. ray	3.0.20	Fieldy	Quandisarbeit ii iiiiiiiobilleti Kottii	numation
21. Tag	19.6.26	Freitag	Digitales Planen und Bauen Proje	ktbegleitendes FM
	III (extern)			
22. Tag		Donnerstag	Konfliktmoderation	ab 08'30 Uhr
23. Tag	3.7.26	Freitag	Ethik Abschluss	bis 14'00 Uhr
ZHAW	CAS 27		Rec	tellerkompetenz 2025 202

Themenfokus:

- Anspruchsvolle Planungs- und Bauprozesse leiten
- Zielorientiertes Prozessführung Bauherren- und Anbieterseite
- Professionelle Leitung eines Teams und Projektsteuerung
- Kommunikation, Teamführung, Markt- und Kundenorientierung

Zielgruppe:

- Fachleute der Bauherrschaft und ihre Vertreter (Besteller)
- Fachleute auf der Auftragnehmerseite (Anbieter)

Facts & Figures:

- Start: 26.09.2025 bis 03.07.2026
- 23 Unterrichtstage (alle zwei Wochen freitags und 3 Seminare)
- In Winterthur
- 10 ECTS-Credits, 8'900 CHF

Beratung und Kontakt:

- Eric Labhard, Dipl. Arch. FH/Mediator
 +41 44 790 33 11, weiterbildung.archbau@zhaw.ch
- https://www.zhaw.ch/de/archbau/weiterbildung/detail/kurs/casbestellerkompetenz-projekt-und-gesamtleitung-im-bauprozess/

CAS Öffentliches Baurecht

Themenfokus:

- Grundlagen des Raumplanungsrechts und Umweltrechts
- Planungsinstrumente und Planungsverfahren
- Materielles Baurecht
- Baubewilligungsverfahren und Baukontrolle

Zielgruppe:

- Personen der Raumentwicklung
- Fachkräfte der Verwaltung, Politik, Planungs-, Ingenieur-, Architektur und Landschaftsarchitekturbüros

Facts & Figures:

- Start: 29.01.2025
- 22 Unterrichtstage
- 7'500 CHF, 12 ECTS, Winterthur

Beratung und Kontakt:

- Prof. Regula Iseli, Dipl. Arch. ETHZ, +41 58 934 76 20, weiterbildung.archbau@zhaw.ch
- https://www.zhaw.ch/de/linguistik/weiterbildung/detail/kurs/cas-oeffentliches-baurecht/



Master of Advanced Studies (MAS)
Corporate Finance
der ZHAW School of Management and Law

MAS Corporate Finance

Master of Advanced Studies (MAS) Mind. 60 ECTS-Credits	MAS Corporate Finance Drei CAS (mind. 45 ECTS-Credits) + Masterarbeit (15 ECTS-Credits)					
Kernbereich 1 <u>von</u> 2 CAS	CAS Corporate Finance and Mergers & Acquisitions (CAS CFMA) 15 ECTS-Credits		CAS Corporate Finance & Sustainability (CAS CFS) 15 ECTS-Credits			
Vertiefungsbereich 1 <u>oder</u> 2 CAS	CAS Corporate Banking & Treasury (CAS CBT) 15 ECTS-Credits		CAS Accounting und Controlling (CAS AC) 15 ECTS-Credits			
	CAS Immobilien: Bewertung & Marketing 15 ECTS-Credits	CAS Business Modeling and Transformation* 12 ECTS-Credits		CAS Digitale Technologien und Innovationen* 12 ECTS-Credits		
Ergänzungsbereich Maximal 1 CAS	CAS Sustainable Innovation* 12 ECTS-Credits	CAS Payroll Exp 12 ECTS-Credits	ert*	CAS Future Banking and Transformation* 12 ECTS-Credits		
	CAS Business Analysis and Methods* 12 ECTS-Credits	calysis and CAS Human Ca Leadership* 12 ECTS-Credits		CAS Finance* 12 ECTS-Credits		

Mastermodul

Masterarbeit 15 ECTS-Credits

^{*}im Fall des Besuchs eines CAS mit 12 ECTS ist eine Zusatzleistung im Umfang von 3 ECTS durch den Besuch des Ergänzungsmodul Corporate Finance zu erbringen

Ansprechpartner MAS Corporate Finance



Andreas Schweizer

Studienleiter MAS Corporate Finance

Tel: +41 58 934 78 94

E-Mail: andreas.schweizer@zhaw.ch

Weitere Informationen:

www.zhaw.ch/ifi/mas-cf

Master of Science (MSc)
Banking and Finance mit Major Captial Markets & Real Estate
der ZHAW School of Management and Law

MSc Banking and Finance, Major Capital Markets & Real Estate

1. Semester	PFLICHTMODULE - Themenbereiche Banking and Finance - Methoden - Economics - Leadership und Management - Institutionelle Rahmenbedingungen						
2. Semester	WAHLPFLICHTMODUL - Themenbereiche - International Wealth Management - Real Estate Finance - Performance Management	MAJOR Capital Markets & Data Science, u. a.	MAJOR Capital Markets & Real Estate, u. a.	MAJOR Digital Banking & Innovation, u. a.			
	PFLICHTMODULE - Themenbereiche - Risk Management - Strategisches Innovation Management	 Machine Learning Deep Learning Quantitative Investment Strategies Sustainable Invest- 	 Real Estate Valuation Real Estate Development Real Estate Finance and Investment Quantitative Invest- 	 Data Intelligence and Processes Agile and Innovation Methods Customer Experience Management 			
3. Semester	- Corporate and Entrepreneurial Finance	ments - Illiquid Investments					
4. Semester	MASTERARBEIT - Themenbereich Banking and Finance		ment Strategies - Sustainable and Illiquid Investments	 Fintech and Entrepreneurship 			

- Arbeitsaufwand: 90 ECTS = ca. 2'700 Stunden
- Dauer: 4 Semester Vollzeit, 6 Semester Teilzeit
- Unterrichtstage.: Mo., Di., Mi.-Vormittag
- Unterrichtsort: Winterthur

- Studienbeginn: Mitte September 2025
- Anmeldeschluss: Ende Mai 2025
- Unterrichtssprache: Deutsch und Englisch
- Studiengebühr: CHF 720 CHF pro Semester

Ansprechpartner MSc Banking and Finance



Dr. Ruben Seiberlich

Studiengangleiter MSc Banking and Finance

Tel: +41 58 934 46 69

E-Mail: ruben.seiberlich@zhaw.ch

Weitere Informationen:

https://www.zhaw.ch/de/sml/studium/master/banking-and-finance/

Master of Science (MSc) in Real Estate and Facility Management in Zusammenarbeit mit dem Institut für Facility Management

MSc Real Estate & Facility Management

Auf einen Blick



Dauer:

4 oder 6 Semester in Teilzeit, Mittwoch bis Freitag



Abschluss:

Master of Science (MSc) ZHAW in Real Estate & Facility Management



Vertiefungsrichtung:

Economics & Finance, Digitalisation & Sustainability, Strategic Real Estate & Facility Management



Unterrichtssprache:

Vorwiegend Deutsch, 30 Credits (ECTS) in Englisch



Arbeitsaufwand:

90 Credits (ECTS); 1 Credit entspricht 25 bis 30 Arbeitsstunden.



Unterrichtsort:

Alternierend 2 Wochen online, 1 Woche vor Ort (Wädenswil, Winterthur, Zürich)



Kosten:

Semestergebühr: CHF 720; zusätzlich CHF 500 für Studierende, deren Wohnsitz zu Studienbeginn ausserhalb der Schweiz liegt.



Termine:

Studienbeginn: KW 38 (Mitte September). Anmeldeschluss ist der 30. April.



Akkreditierung:

IFMA, RICS Akkreditierungen in Vorbereitung.



Interdisziplinarität:

Der Master of Science in Real Estate & Facility Management ist ein interdisziplinäres Masterstudium mit Dozierenden aus den ZHAW-Departementen Life Sciences & Facility Management, School of Management and Law, School of Engineering sowie Angewandte Psychologie.



Zertifikat:

Direkter Prüfungszugang zum Zertifikat «Schweizer ESG-Manager:in der SGNI» nach erfolgreichem Abschluss des Moduls «Strategies in Sustainability».



Aufnahmebedingungen:

Sie verfügen über ein abgeschlossenes Bachelorstudium mit 180 Credits (ECTS) oder einen gleichwertigen Abschluss, bevorzugt in Betriebsökonomie, Immobilien und Facility Management oder verwandten Studiengebieten, beispielsweise Architektur, Ingenieurswissenschaften oder Hotelmanagement.

Ansprechpartner MSc Real Estate and Facility Management



Prof. Dr. Isabelle Wrase

Studiengangleiterin MSc Real Estate and Facility Management

Tel: +41 58 934 51 44

E-Mail: <u>isabelle.wrase@zhaw.ch</u>

Weitere Informationen:

www.zhaw.ch/de/lsfm/studium/master/real-estate-facilitymanagement/

Ihre Fragen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit