

Fit externe Veränderungen + interne Gegebenheiten

	Umweltveränderungen (Chancen und Gefahren)					
Zusammenspiel externe Veränderungen und interne Gegebenheiten (+ = positiv // 0 = neutral // - = negativ)						Fazit interne Gegebenheit: Stärke oder Schwäche?*
Interne Gegebenheiten						
Fazit Umweltveränderung: Chance oder Gefahr?*						

*allenfalls Beschreibung spezifizieren // Einflussgrößen differenzierter benennen

SWOT: Zusammenfassung der beurteilten Externen und internen Einflüsse

	Positiv	Negativ
Externe Veränderungen	Chancen + + +	Gefahren - - -
Interne Gegebenheiten	Stärken + + +	Schwächen - - -

TOWS: Ableitung von strategischen Optionen

	Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)
Chancen (Opportunities) <ul style="list-style-type: none"> • • • 	SO-Strategien <ul style="list-style-type: none"> • Wahrnehmung der Chancen unter Einsatz der Stärken • Expansionen/ Investitionen • Nutzung von Trends durch vorhandene Ressourcen 	WO-Strategien <ul style="list-style-type: none"> • Abbau von Unternehmensschwächen, um Chancen zu nutzen • Beispielsweise Abbau eigener Bürokratie (Schwäche), um reaktionsschneller zu sein und Chancen des Marktes nutzen zu können
Risiken (Threats) <ul style="list-style-type: none"> • • • 	ST-Strategien <ul style="list-style-type: none"> • Stärken ausnutzen, um Umweltrisiken auszugleichen bzw. zu lindern • Nutzung von Beziehungen, um Umweltbedingungen zu beeinflussen 	WT-Strategien <ul style="list-style-type: none"> • Schwächen abbauen, um Risiko zu reduzieren • Desinvestitionsstrategien