

Basiswissen zu Management im Gesundheitswesen, Modul 1 CAS Unternehmensführung im Gesundheitswesen

<p>Grundanforderungen:</p>	<p>Die Module sind so strukturiert, dass Teilnehmende mit geringeren betriebswirtschaftlichen Kenntnissen, aber mit den erworbenen Kenntnissen aus dem Kurs «Integrationsmodul BWL im Gesundheitswesen» sich in den Inhalten zurechtfinden.</p> <p>Es ist somit wichtig, mit den Grundbegriffen und einigen Basis-konzepten des betriebswirtschaftlichen Denkens vertraut zu sein. Die unten aufgeführte Liste der Grundbegriffe und -konzepte gibt Auskunft über das erwartete Vorwissen.</p>
<p>Studierende, die das Vorwissen nicht mitbringen:</p>	<p>Pflichtbesuch des «Integrationsmodul BWL im Gesundheitswesen»</p> <p>Dieses Modul vermittelt spezifisches Wissen und die Vertrautheit mit der betriebswirtschaftswissenschaftlichen Denkweise. Falls der Nachweis, dass über dieses Fachwissen verfügt wird, nicht erbracht werden kann, ist Kurs des «Integrationsmodul BWL im Gesundheitswesen» vorgängig einzuplanen und zu besuchen.</p>
<p>Studierende, die zwar Vorwissen mitbringen, aber ihr Wissen auffrischen möchten:</p>	<p>Empfohlene Literatur zur individuellen Vorbereitung</p> <p>Thommen, Jean-Paul (2016). <i>Betriebswirtschaft und Management</i>. 10., überarbeitete und erweiterte Auflage. Zürich: Versus Verlag AG, ISBN, 978-3-03909-088-8</p> 

Die Studienplanungen im Rahmen der Aufnahmegespräche zum Masterstudiengang MAS in Managed Health Care MAS Health Care & Marketing sowie zum Diplomstudiengang DAS Koordinierte Versorgung & Recht im Gesundheitswesen berücksichtigen in der Regel diese Gegebenheiten sowie entsprechende Vorgaben.

Yamilée Schwitter, März 2023
Studienleitung MAS

Version	2.0	Gültig ab	1.1.2020
Herausgeber/-in	WIG, WB	Ersetzt / Ergänzt	Version 1.1

Liste der Grundbegriffe Betriebswirtschaftliches Management

Diese Auflistung gibt Auskunft über das erwartete Vorwissen und unterstützt Sie dabei, Grundwissen zu erkennen

Betriebswirtschaftliches Denken/Verständnis

Grundbegriffe

- Wirtschaftlichkeit
- Profitabilität
- Gewinn
- Deckungsbeitrag
- Fallpauschale nach SwissDRG
- Variable/fixe Kosten
- Kostenarten,- stellen, -träger

Konzepte

- Erlös- und Kostentreiber
- Patientenbeteiligung
- Kundenorientierung
- Marktorientierung von Spitälern

Grundlagen Betriebswirtschaftslehre / Grundlagen des Managements im Gesundheitswesen

BWL Funktionsbereiche

- Strategisches Management
- Organisation
- Prozessmanagement
- Bestandsmanagement

Tools und Konzepte

- Wertschöpfung im Spital
- AKV Prinzip (Aufgabe, Kompetenz, Verantwortung)



- ABC-Analyse
- Nutzwertanalyse
- Logibaum/ Sensitivitätsanalyse
- Ideenpriorisierung

Projektmanagement

- Definition Projekt
- Rahmenbedingungen eines Projektvorhabens
- Stakeholderrmap
- Projektlebenszyklus
- Projektmanagementprozess
- Projektzielsetzungen
- Projektplanung
- Projektcontrolling
- Risikomanagement