

CAS Unternehmensentwicklung 2025



Modul 1: Agile Organisation

Tag	Datum	von	bis	Durchführungsmodus	Raum	Thema	Lektionen	Dozierende
Donnerstag	11.09.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Grundannahmen von Führung und Organisation	8	Prof. Dr. Franz Rööfli
Freitag	12.09.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Agile Organisationsdesigns	8	Prof. Dr. Franz Rööfli
Samstag	13.09.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Agile Organisationsdesigns	8	Prof. Dr. Franz Rööfli
Donnerstag	02.10.2025	sep. Planung		Präsenz vor Ort (extern)		Fortsetzung Agile Organisationsdesigns (Study Trip nach Laax)	sep. Planung	Prof. Dr. Franz Rööfli
Freitag	03.10.2025	sep. Planung		Präsenz vor Ort (extern)		Fallstudie (Study Trip nach Laax)	sep. Planung	Prof. Dr. Franz Rööfli
Samstag	04.10.2025	sep. Planung		Präsenz vor Ort (extern)		Veränderung des Mindsets für Transformation (Study Trip nach Laax)	sep. Planung	Prof. Dr. Franz Rööfli
Samstag	18.10.2025	08.15	16:25	Reservetermin		Reserve-Tag (bitte diesen Termin für allfällige Verschiebungen freihalten)		
Freitag	24.10.2025	08.15	16:25	Leistungsnachweis vor Ort (ZHAW)		Leistungsnachweis Modul 1	8	Prof. Dr. Franz Rööfli

Herbstferien 04. - 19.10.2025

evtl. Laax 9. - 11.10.

Modul 2: Strategisches Management

Tag	Datum	von	bis	Durchführungsmodus	Raum	Thema	Lektionen	Dozierende
Donnerstag	06.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Klassische vs. agile Strategieprozesse, Ausgangslage, Visionen und Strategische Stossrichtungen	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel
Freitag	07.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Klassische vs. agile Strategieprozesse, Ausgangslage, Visionen und Strategische Stossrichtungen	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel
Samstag	08.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Klassische vs. agile Strategieprozesse, Ausgangslage, Visionen und Strategische Stossrichtungen	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel
Donnerstag	20.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Strategieentscheidungen und Umsetzungsplanungen in klassischen und agilen Abläufen	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel
Freitag	21.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Strategieentscheidungen und Umsetzungsplanungen in klassischen und agilen Abläufen	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel
Samstag	22.11.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Change Management	8	Marco Bestetti
Samstag	06.12.2025	08.15	16:25	Präsenz vor Ort (ZHAW)		Reserve-Tag (bitte diesen Termin für allfällige Verschiebungen freihalten)		
Freitag	12.12.2025	08.15	16:25	Leistungsnachweis vor Ort (ZHAW)		Leistungsnachweis Modul 2	8	Prof. Dr. Kerstin Pichel